

**Señora Doctora:**

**Patricia Mendoza Alarcón**  
Vicerrectora Académica

**Señor Doctor:**

**Ángel Gómez Navarro**  
Vicerrector de Investigación

**Hermana Licenciada:**

**Nancy Durand Pardo**  
Superiora Provincial de las Religiosas del  
Sagrado Corazón

**Señoras y señores, hermanas RSCJ, miembros de la Asamblea Universitaria.**

Se ha convocado a la I Asamblea Ordinaria del año, para presentar el Plan de Funcionamiento y Desarrollo del año 2026 y su respectivo presupuesto.

Permítanme hacer un breve resumen de la coyuntura mundial y nacional, aspectos fundamentales para toda planificación estratégica.

En el marco internacional, tenemos un entorno marcado de conflictos armados, guerras, cambio climático, crisis energética con gran repercusión social y económica.

En nuestro país, estamos próximos en decidir por un nuevo gobierno, en un momento de crisis política, inseguridad ciudadana y de la corrupción que motivan conflictos sociales permanentes.

Por otro lado, la Educación Superior, viene afrontando los cambios de la Inteligencia Artificial y de la tecnología 5.0, que modifican las metodologías de enseñanza – aprendizaje y la gestión educativa, lo que lleva a reflexionar y repensar el tipo de educación que debemos dar en estos tiempos.

En UNIFÉ, es un año también significativo para esta Gestión, que ingresa a la etapa final de su 5to. año de gobernanza. Nos iniciamos en plena pandemia y el primer reto fue el retorno a la presencialidad, la recuperación del Campus, la reactivación de aulas, implementación del equipamiento y laboratorios. Sin embargo, tuvimos un avance tecnológico, aprendido a la fuerza, que nos permitió adaptarnos con naturalidad en diversas modalidades de atención a los estudiantes: presencial, semi presencial y a distancia. También estamos incorporando los avances que nos trae la IA, bajo principios éticos y asegurando su uso en el desarrollo social.

Ha sido una experiencia conjunta actualizar reglamentos, normas, manuales, son cerca de 350 documentos actualizados e innovados. Recientemente hemos entregado un nuevo Estatuto, que recoge fundamentalmente las actualizaciones de denominación de los servicios

académicos y la inclusión de las nuevas implementaciones normadas por ley, y puedo decir que nuestra gestión se ha caracterizado por la actualización, sistematización e innovación de casi la totalidad de los procesos y procedimientos académicos, de investigación y administrativos, sin dejar la búsqueda de espacios para la recreación, esparcimiento de las estudiantes, y sobre todo manteniendo las pensiones, lo más cercanas posible a la realidad de nuestra población.

Han quedado tareas pendientes, como mejorar las remuneraciones y hacer más atractivos nuestros canales de Admisión.

Dentro de esa línea, planteamos para el 2026, los siguientes retos:

**1º. Ampliar, flexibilizar e Innovar la Oferta Educativa.**

Es necesario implementar nuevas Carreras Profesionales, acordes a las exigencias del país y el mercado laboral articulando tradición, experiencia con modernidad y creatividad.

Las especializaciones son clave para el desarrollo profesional permanente, ofrecen mayor empleabilidad, aumento de la productividad y eficiencia. Por ello, recomiendo a todas las facultades, crear programas de segundas especialidades con alta especialización, es decir, programas académicos de corta duración y calidad, también ofertar diplomados y desarrollar cursos de extensión continua. Es necesario, en algunas Carreras Profesionales, evaluar los horarios en los que se ofrecen los estudios, nuestras estudiantes trabajan y requieren apoyarse económicamente. También debemos seguir analizando nuestros porcentajes de estudios presenciales y de virtualidad, sobre todo para nuestro programa para mujeres que trabajan.

Nuestra meta no es solo la formación profesional para un mercado laboral vigente, sino para la sociedad en general. Es importante buscar la Acreditación Institucional y lograr alianzas estratégicas para la doble titulación.

**2º. Reafirmarnos como un referente en el país y Latinoamérica de Universidad Diferenciada.**

En un momento de incremento de Universidades masivas, que cuentan con grandes presupuestos y cuya oferta educativa es diversificada, pero sin calidad y pertinencia educativa. Se hace necesario que UNIFÉ, con más de 63 años de vida institucional, que cuenta con experiencia única, de educación diferenciada en el país, se posicione como un gran referente que le genere valor agregado entre sus pares. Debemos comunicar nuestros

logros académicos, científicos y nuestros aportes a la comunidad académica y a la sociedad en general.

Actualmente tenemos un Observatorio de Mujer, estamos creando el Instituto de la Mujer y la Familia, entre otros proyectos, que fomentan el liderazgo de la mujer, la movilidad académica y la accesibilidad.

Una Universidad con opción por el desarrollo de la Mujer debe investigar y publicar sobre Mujer, tema muy presente en la agenda Mundial, y que pueda capitalizar fondos concursables.

### **3º. Mejorar el Campus UNIFÉ y convertirlo en un campus ecológico y sostenible.**

UNIFÉ tiene en el Campus de La Molina 50 años, tenemos 54,000 m<sup>2</sup> de terreno aproximadamente, y su mantenimiento es cada vez más difícil y costoso. Hay que remodelar todo el sistema eléctrico y cambiar el sistema de desagüe y proveer una forma de riego más moderna, por la escasez de agua que existe en la zona.

Pero puede ser un valor agregado a nuestra oferta educativa, tener un Campus Ecológico y sostenible, donde podamos tener una ordenada gestión ambiental, zonas de reciclaje, monitoreo para reducir la huella de carbono, mejorar el diseño de los espacios verdes, pensando sobre todo en el bienestar de la Comunidad Universitaria.

El logro de estos retos, nos permitirá ser una oferta académica interesante y diferente que unida a nuestros fines fundacionales: católica, femenina, privada, nos pueda llevar a lograr las certificaciones y acreditaciones que requerimos, para fidelizar nuestros logros y aciertos.

Mencionaré algunas actividades de cada eje estratégico del PEI para este 2026.

#### **1er. EJE: Formación de Calidad con Excelencia y Valores.**

- Este año se ejecutarán a partir del primer ciclo de Estudios Generales, de todas las Carreras Profesionales, planes de estudios modificados, actualizados y renovados.
- También se pone en práctica la reciente modificación y actualización de los cursos comunes de Estudios Generales en Horario Regular y Horario Diferenciado.
- Se reafirma mantener la modalidad presencial 80% - 20% para todas las Carreras Profesionales de pre – grado.

- La Escuela de Posgrado, también para este año inicia sus programas académicos con una actualización curricular.
- Se ha implementado un programa de capacitación a docentes en Herramientas de I.A.
- Se concluirá con la sistematización de los principales procesos académicos. En mayo debe empezar a funcionar nuestro Sistema Académico Integrado UNIFÉ – SIS UNIFÉ, proyecto ejecutado con el Centro de Informática y consultores externos.
- Se ha presentado el Plan de Capacitación para el personal docentes 2026, con áreas innovadoras como: transformación digital, gamificación y la IA.

#### **2do. EJE: Investigación y Producción Intelectual y Humanística.**

- Se realizará próximamente la inauguración y puesta en funcionamiento del Laboratorio de I.A., ejecutado con fondos del Convenio Erasmus+ y UNIFÉ, para docentes e investigadores de nuestra Universidad, que cuenta con 12 computadoras de última generación.
- Se ha creado el Observatorio de Inteligencia Artificial, que iniciará su funcionamiento en el ciclo académico 2026-I.
- Se continúa participando en proyectos de Investigación en colaboración con instituciones extranjeras, tenemos, por ejemplo:
  - ❖ El Proyecto Erasmus+, donde 5 investigadores viajaron a Costa Rica en enero y en mayo irán a Valencia, España, y en octubre seremos sede, recibiremos a las 5 Universidades que participan en el Proyecto con UNIFÉ.
  - ❖ La investigación sobre “Grafos de Razonamiento Semántico”, en colaboración con ALDEA TEX de México.
  - ❖ Las colaboraciones con la Universidad de Minnesota, donde realizaremos la traducción de un libro sobre equipos de alto rendimiento. Con esta Universidad también se realizarán pasantías sobre Gestión de Proyectos de Investigación y se dará un taller gratuito para los investigadores UNIFÉ. Este equipo de investigadores nos visita a fines de marzo para presentar el libro que traducimos, de la autoría de ellos, y, aprovechando su visita ofrecerán un taller de capacitación sobre Investigación a nuestros docentes.

- Participaremos en el Taller Ecológico organizado por la Universidad Católica de Costa Rica y del Observatorio Laudato SI de ODUICAL, Red de Universidades Católicas a la que pertenecemos.
- Se realizarán las Ferias de Emprendimiento, lo que permite dar oportunidad de presentar proyectos innovadores a todas las estudiantes de la Universidad.
- Las tesis de grado de las facultades de Psicología y Nutrición, y la revista Avances en Psicología, han sido registradas en el Portal Regional BUS/OPS/OMS, teniendo visualización internacional.
- Se dará mayor impulso a investigaciones interdisciplinarias entre los equipos investigadores de UNIFÉ y se continuará con los estímulos pertinentes a nuestros docentes RENACYT y SCOPUS.

### **3er. EJE: Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible.**

- Se cambió la denominación de algunas dependencias que trabajan este eje. El Centro de Proyección Social por el de Centro de Responsabilidad Social Universitaria y Sostenibilidad, a fin de alinearnos con los indicadores de la SUNEDU.
- El Centro de Orientación de la Estudiante por el de Centro de Orientación del Estudiante, a fin de dar atención a otros programas académicos como Posgrado y Segundas Especialidades.
- La Oficina de Asesoría de Actividades Académicas por Oficina de Actividades de Desarrollo Personal y Social, a fin de tipificar mejor el tipo de servicio que se da a la estudiante y a la comunidad en general.
- El Centro de Responsabilidad Social Universitaria y Sostenibilidad este año pone en práctica 3 áreas de servicio a la comunidad, con:
  - Proyecto UNIFÉ en Acción, actividades de proyección social.
  - Proyecto de Voluntariado habiéndose inscrito en Redes de Voluntariado a nivel nacional, por ejemplo: el MIMP y otros.
  - Proyecto UNIFÉ Verde y Sostenible.

En estos 3 proyectos participan las diferentes Escuelas Profesionales.

- Se han ampliado los convenios y hoy contamos con nuevas alianzas: Municipalidades de San Luis, Santa Anita, Albergue Aldea, RINSA, Rotary

Club y Warma Kuna. Esto debido a la acogida que tiene actualmente el Programa de Voluntariado.

- Participaremos en la Mesa Nacional de Trabajo para la Prevención del Suicidio en Universidades del MINSA, en el Comité de Salud de la Municipalidad de La Molina y en el MIMP somos miembros del Centro de Altos Estudios contra la Violencia contra las Mujeres y los Integrantes del Grupo Familiar [CAE].
- Se realizará un estudio de investigación en las Tesis UNIFÉ en relación al aporte a las ODS.
- Ejecutaremos la Campaña de Prevención al Suicidio y del Cuidado de Salud Mental, a cargo del Centro de Orientación del Estudiante y la Escuela Profesional de Psicología.
- Se tendrá el Encuentro de Pastoral de Jóvenes del S.C., a 150 años de la presencia de las RSCJ en el Perú; participaremos en la PUES, el Encuentro de Formación Pastoral y Vicarías y nuestros programas Comunidad Sophia, “Conéctate” y el de Experiencias Solidarias, entre otros.

#### **4to. EJE: Relación con el Entorno Nacional e Internacional.**

- El área de Cooperación Internacional reinicia su programa internacional de movilidad estudiantil. Este semestre tendremos 3 estudiantes que vienen de México, una a la Escuela Profesional de Derecho y 2 a la Escuela Profesional de Nutrición y Dietética.
- Asistiremos al Encuentro de la NAFSA, en Estados Unidos, como parte de la delegación peruana de Universidades.
- Se sigue ampliando las redes interinstitucionales y los convenios con instituciones nacionales e internacionales. Nueva mente se ha activados, después de algunos años la alianza con Santillana, convenio que valora académicamente y económicamente nuestro Auspicio Académico.
- Se pondrá énfasis en la participación en proyectos COIL y Clases Espejo para promover la internacionalización en casa.
- Acabamos de recibir la visita de la Representante General de Movilidad Académica de la AUF, con quien se ha activado varios proyectos y dictó 2 conferencias a nuestros docentes.
- Tendremos las visitas de estudio de nuestras estudiantes en el Perú y en el extranjero.

- Participaremos en el CADE Universitario, representados por una estudiante de cada facultad (7 estudiantes).
- Realización del JADI 2026, que estará a cargo de la Facultad de Traducción, Interpretación y Ciencias de la Comunicación, con el Tema: “Mujeres Profesionales que cruzan fronteras”.
- UNIFÉ será centro de votación de las próximas Elecciones Generales 2026 del Perú.
- Continuamos con la Alianza Tendiendo Puentes, que en este año será anfitriona la Universidad del Pacífico.
- Conforme se especifica en el Plan de Funcionamiento y Desarrollo, las Facultades y la Escuela de Posgrado, organizan varios seminarios, simposios, jornadas y congresos a nivel nacional e internacional.

**5to. EJE: Gestión Eficiente y Estratégica del Potencial Humano y de los Soportes Institucionales.**

- Se puso en funcionamiento la nueva Web Interactiva de UNIFÉ.
- En mayo se culminará la migración del sistema académico UNIFÉ y tendremos el tan ansiado Sistema Integrado UNIFÉ – (SIS UNIFÉ).
- Se concluyó con la adquisición del mobiliario de las nuevas oficinas del edificio del Complejo Amelia Bustamante y esta semana se culmina con la mudanza de 3 oficinas: el Centro de Orientación del Estudiante, la Oficina de Actividades Culturales, Deportivas y de Recreación, y la Oficina de Desarrollo Personal y Social.
- Se remodelará el Comedor UNIFÉ, cambiando el techo y los servicios higiénicos.
- También se actualizará y se implementará con un nuevo sistema de Tecnología a uno de los laboratorios de la Escuela Profesional de Traducción e Interpretación, y también se cambiará todo el mobiliario del Laboratorio 407, el más grande de informática [35 usuarios].
- Se está trabajando en la implementación de la Sala de Audiencias de la Facultad de Derecho.
- Y se presentará el Proyecto de una nueva Sala de Trabajo para los Estudiantes.

- Se adquirirá un servidor de archivo digital, con miras a crear una plataforma integral de gestión documental. Asimismo, se ampliará la línea de internet de 1 giga a 1 giga y medio.
- Se prevé convocar en el mes de abril a la promoción de docentes, en especial a la categoría principal, conforme a presupuesto.
- Se implementará la secretaría técnica disciplinaria para docentes, estudiantes y administrativos.
- Se hará el estudio de la posición de los puestos administrativos con la finalidad de reubicarlos en la posición que corresponda.
- Se elaborarán las políticas en favor del docente ordinario que se jubila.
- Se continuará con el espacio Dialogando con la Rectora, dirigido a las estudiantes.
- Y las reuniones con las autoridades en los talleres de buenas prácticas de gestión.

Son muchas las actividades programadas de parte de todas las unidades académicas, de investigación y administrativas.

Agradezco a todos y cada uno de ustedes porque compartimos la misma misión de promover una educación de calidad, capaz de transformar, y como dice el Papa León XIV: “abrir horizontes de esperanza”.

Este año tenemos también el honor de participar en el Año Jubilar de celebración por los 150 años de la venida de las RSCJ al Perú. Y quiero aprovechar para hacerles llegar el saludo institucional y reiterarles nuestro profundo agradecimiento. Sin su pedagogía, enseñanzas y espiritualidad, UNIFÉ no hubiera nacido y crecido como Universidad católica al servicio de la mujer, la juventud y la sociedad en general. Gracias hermanas, a presentes y a las ausentes. Un voto de aplauso para ellas.

Muchas gracias.

**Dra. Victoria García García**  
Rectora  
Universidad Femenina del Sagrado Corazón  
UNIFÉ

La Molina, 20 de marzo de 2026.